



# En trygg samhällsutveckling - kompetensförsörjning och bostadsbyggande

Alliansens budgetförslag inför 2024

**ALLIANS**  
**EN**



## Innehåll:

Inledning	2
Vision, utvecklingsstrategi och befolkningsmål	3
Alliansens program för mandatperioden	3
Fokusområden och särskilda uppdrag	4
Mindre elev- och barngrupper i skolan och förskolan	4
Trygghet i hela Skellefteå kommun	5
Bättre förutsättningar för ett blandat bostadsbyggande	7
Skellefteå – Äldrevänlig kommun	8
Bättre service för ett bättre företagsklimat	10
Framkomliga vägar för tillväxt i hela kommunen	12
Arenor för ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen	13
Skellefteå kommun – attraktiv arbetsgivare	14
Ekonomi och andra strategiskt viktiga insatser	15
Alliansens förslag till nya investeringar, strategiska försäljningar och omprioriteringar i liggande investeringsplan 2024–2033	18
Alliansens förslag till förändringar av nämndernas driftutrymmen 2024	20
Förslag till beslut	24

## Inledning

Alliansen vill med vårt budgetförslag inför 2024 lägga grunden för en trygg samhällsutveckling i Skellefteå kommun. För att åstadkomma detta krävs en politik som både skapar förutsättningar för nya industrietableringar och inflyttning samt ger växtkraft till de invånare och företag som redan finns i kommunen. Här krävs kompetensförsörjning och skola likväl som en bred palett av bostadsbyggande.

Alliansens politiska fokus börjar med skolan – från förskolan till vuxenutbildning. Vi strävar efter att förbättra det lokala utbildningssystemet och säkerställa att alla elever får en solid bas att stå på, som fria och ansvarstagande individer. Detta innebär att vi prioriterar hög kvalitet i undervisningen och att elever får den kunskap de behöver för att bli väl rustade för framtiden. Vi vill utöka den ekonomiska ramen för förskola, grundskola, gymnasieskola och vuxenutbildning med mer än 162 miljoner kronor under det kommande året. Det är 10,5 miljoner kronor mer jämfört med den sittande S/V-majoriteten. Det ger utrymme för särskilda lönesatsningar och förutsättningar för att minska barn- och elevgruppernas storlekar.

Satsningar på en bra förskola och skola lägger en långsiktig grund för kompetensförsörjningen, både genom utbildning av elever och som attraktivitetsfaktor för inflyttning. Men de som flyttar till kommunen behöver också ha någonstans att bo och det ska vara lätt att ta sig mellan arbete och bostad. Därför föreslår Alliansen omfattande investeringar på olika typer av infrastruktur och på förutsättningarna kring bostadsbyggandet. Exempelvis vill vi förstärka kommunens byggnadsförvaltning, så att privatpersoner och företag får en effektiv handläggning av sina byggnadsärenden. Vi vill också möjliggöra för ett allsidigt bostadsbyggande, som även omfattar villor, och inte enbart flerfamiljshus, vilket den politiska majoriteten fokuserar på.

Alliansen inser att samhället är större än kommunorganisationen och att det är människors initiativförmåga och idékraft som skapar jobb och utveckling. Vi vill därför genomföra en rad förslag för att stärka det lokala företagsklimatet. Vi menar även att en större mix av kommunala och privata utförare inom välfärden bidrar till ökad valfrihet och bättre kostnadskontroll. Därför vill vi till exempel inför lagen om valfrihet (LOV) inom hemtjänsten. Äldre ska ha bestämmanderätten över vem som utför den vård- och omsorg man är i behov av.

För att utveckla kvaliteten i välfärden och stärka Skellefteå kommun som arbetsgivare vill Alliansen se att beslut inom kommunala verksamheter tas närmare de invånare och medarbetare som berörs av beslutet. Vi gör omfattande satsningar på skolan och äldreomsorgen för att dessa viktiga verksamheter ska ha förutsättningar att behålla och rekrytera personal, vilket är avgörande för elevernas lärande och de äldres vård- och omsorg.

För att finansiera satsningar på välfärden väljer Alliansen att omprioritera i befintliga ekonomiska ramar samt prioritera hårdare inom kommunens olika bidragssystem. Vi förväntar oss effektiviseringar av byråkrati och vill använda oss mer av konkurrensutsättning, för att öka kostnadskontrollen.

Alliansens politik syftar till att bygga ett samhälle som tar tillvara varje människas förmåga. Ett samhälle där alla får förutsättningar att växa och skapa. Vi värnar valfrihet och företagande och i vår trygga samhällsutveckling behövs alla.



**Andreas Löwenhök (M)**  
Oppositionsråd



**Carina Sundbom (C)**  
Gruppledare



**Per Boström (KD)**  
Gruppledare



**Christina Soldan (L)**  
Gruppledare

## Vision

# En hållbar plats för en bättre vardag.

## Utvecklingsstrategi och befolkningsmål

Skellefteås utvecklingsstrategi – *Skellefteå 2030* – är ett verktyg för att stärka Skellefteås utveckling i enlighet med visionen. Strategin innehåller en målbild om att Skellefteå ska växa till 90 000 invånare till år 2030 samt fyra viktiga strategiområden för en hållbar tillväxt:

- En plats att trivas på
- Kunskap och kreativitet för hela livet
- Växtplats för hållbara och globala avtryck
- Närhet i vardagen och till världen

För det längre perspektivet har Alliansen ett offensivt mål om stärkt planeringsberedskap som sträcker sig till år 2050.

## Alliansens program för mandatperioden

Moderaterna, Centerpartiet, Kristdemokraterna och Liberalerna – Alliansen i Skellefteå – förenas av gemensamma värderingar på centrala områden. Alliansen sätter människan i centrum. Vår politik syftar till att bygga ett samhälle som tar tillvara varje människas förmåga. Ett samhälle där alla får förutsättningar att växa och skapa, och där vi gemensamt skapar trygghet och sammanhållning. Vi värnar valfrihet och företagande och i vårt framtidsbygge av ett växande Skellefteå behövs alla.

Alliansens gemensamma prioriteringar inför mandatperioden 2022–2026 formulerades i en valplattform inför valet 2022. Våra fokusområden är:

- Mindre elev och barngrupper i skolan och förskolan
- Trygghet i hela Skellefteå kommun
- Bättre förutsättningar för ett blandat bostadsbyggande
- Skellefteå – En äldrevänlig kommun
- Bättre service för ett bättre företagsklimat
- Framkomliga vägar för tillväxt i hela kommunen
- Arenor för ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen
- Skellefteå kommun – attraktiv arbetsgivare

Vårt budgetförslag tar sin utgångspunkt i Skellefteå kommuns vision, utvecklingsstrategi samt Alliansens politiska program för mandatperioden. Våra prioriteringar för mandatperioden utgör fokusområden i budgeten.

## **Fokusområden och särskilda uppdrag**

### **Mindre elev- och barngrupper i skolan och förskolan**

Skolan är en av Skellefteå kommuns viktigaste uppgifter. En god och likvärdig utbildning för alla är av största vikt för samhällets utveckling. Oavsett bakgrund ska alla ges samma möjligheter. Barn och unga ska mötas av höga förväntningar och undervisningen ska så långt möjligt anpassas till individens förutsättningar.

Svenska skolan har länge varit en central fråga i politiska debatter och en angelägenhet som engagerar många. Alliansens politik för utbildning och lärande i Skellefteå kommun innefattar satsningar på skolor, förskolor, lärare, och pedagoger. Vi vill på så sätt skapa förutsättningar för att minska storleken på elev- och barngrupperna i skolan och förskolan. Det bidrar till tryggare skol- och förskolemiljöer.

Alliansens syn på skolan betonar kunskap som en central målsättning. Vi strävar efter att förbättra och stärka grundskolan och gymnasieskolan för att säkerställa att eleverna får en solid utbildning. Detta innebär att vi prioriterar hög kvalitet i undervisningen och att eleverna får den kunskap de behöver för att bli väl rustade för framtiden.

Skolframgång är den viktigaste skyddsfaktorn för ungas framtid. Resan börjar redan i förskolan. Förskolan ska präglas av hög kvalitet, trygghet och bra tillgänglighet för alla. Alla barn ska få tillgång till en verksamhet som främjar deras utveckling, kreativitet och lärande. Det är därför viktigt att tillgodose även de yngsta barnens behov.

Alliansen vill skapa en bra lärmiljö för barn och elever genom att minska gruppstorlekarna i skolor och förskolor. Mindre grupper möjliggör mer individuell uppmärksamhet från lärarna och pedagogerna, vilket kan bidra till en bättre inlärningsmiljö och ökad trygghet för alla barn och elever.

Vi vill se mer utbildad personal och valfrihet mellan större och mindre enheter genom hela utbildningssektorn. Dessa faktorer kan göra att barnen och eleverna får bättre möjligheter att klara av sin studiegång. Alliansen ser det som viktigt att Skolverkets riktmärken inarbetas som mål för barngruppernas storlek i kommunens förskolor. Vi efterfrågar en plan för hur målen ska uppnås och efterlevas. Detta är en central del av vårt arbete för att öka tryggheten och kvaliteten inom våra för- och skolverksamheter.

Alliansen anser att skolan ska ha ett tydligt kunskapsfokus. Vi vill se en skola där eleverna får en stark utbildning, där föräldrar har valmöjligheter, och där barn och elever trivs. Genom att fokusera på mindre grupper, trygga miljöer, och ökad autonomi för skolor och förskolor, strävar Alliansen efter att skapa en stark och konkurrenskraftig utbildning för alla barn och ungdomar.

Alliansen vill se en närvarande fältverksamhet som stödjer gymnasieskolans arbete med att skapa en trygg miljö för eleverna. Detta inkluderar att arbeta med frågor som mobbning, trakasserier, och andra problem som kan påverka elevernas välmående men även lärarnas och skolpersonalens.

Skolan ska tidigt upptäcka elever som far illa. Särskild uppmärksamhet ska riktas mot elever med stor frånvaro och vidta åtgärder för att så snabbt som möjligt få tillbaka eleven till skolan. Alla elever har inte förutsättningar att utvecklas i stora klasser. Särskilda undervisningsgrupper med specialpedagogiskt stöd ska byggas ut på alla skolor och mer kvalificerat stöd ska kunna ges oavsett var i kommunen man bor.

Alliansen även stödjer vuxenutbildning som leder till arbetsmöjligheter. Detta är en viktig del av att säkerställa att även vuxna får möjlighet att öka sina kunskaper och hitta meningsfullt arbete.

Ingenting är viktigare för en bra skola än skickliga lärare och rektorer. Skellefteå kommun ska erbjuda bästa tänkbara arbetsvillkor och karriärmöjligheter samt satsa rejält på lärarnas- och skolpersonalens löner för att

öka statusen och attraktiviteten för dessa yrken samt för att göra det möjligt att rekrytera nya lärare och pedagoger. Höga och likvärdiga krav ska ställas på alla skolor och ersättningsnivåerna ska spegla det ansvar som skolan tar för elever som behöver mer stöd.

Alliansen vill påskynda arbetet med tillitbaserat ledarskap inom skolan. Detta innebär att man vill ge skolor och förskolor större autonomi och förtroende att fatta beslut på lokal nivå. Detta syftar till att öka effektiviteten och flexibiliteten i utbildningssystemet.

Alliansen är positiva till etableringen av fler friskolor. Vi ser detta som ett sätt att öka mångfalden och valmöjligheterna inom den svenska skolan. Genom att tillåta fler aktörer att driva skolor kan föräldrar och elever välja den utbildning som bäst passar deras behov och önskemål.

**LÖFTE:** Vi lovar att satsa på skolor, förskolor, lärare och pedagoger samt att bygga trygga skol- och förskolemiljöer som bidrar till att minska elev- och barngruppernas storlek i skolan och förskolan.

#### **Ekonomiska driftsatsningar:**

- En kunskapsfokuserad grundskola och gymnasieskola, tryggare förskola samt vuxenskola som leder till jobb (fokus på lönesatsningar för att möjliggöra rekrytering av lärare/pedagoger och mindre elev-/barngrupper) – 162,1 miljoner kronor (*10,5 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).
- Insatser för ökad trygghet i skolan/gymnasieskolan – 1 miljon kronor (*1 miljon kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Ekonomiska investeringar:**

- Utökad ram för förskolor – ny förskola där behovet är som störst – 50 miljoner kronor (*50 miljoner kronor mer i investeringsram jämfört med S/V*).

#### **Särskilda uppdrag:**

- **Att För- och grundskolenämnden och Gymnasienämnden** får i uppdrag att påskynda arbetet med tillitbaserat ledarskap.
- **Att För- och grundskolenämnden** får i uppdrag att inarbeta Skolverkets riktmärken för barngruppers storlek som mål för barngruppernas storlek i Skellefteå kommuns förskolor samt uppdraget att ta fram en plan för hur målen om mindre barngrupper i förskolan ska uppnås och efterlevas.
- **Att För- och grundskolenämnden** får i uppdrag att uppmuntra etableringen av fler friförskolor.

## **Trygghet i hela Skellefteå kommun**

I en växande kommun som Skellefteå är det viktigt att de trygghetsskapande åtgärderna hinner med i utvecklingen. Skellefteå har historiskt varit en trygg kommun, men de senaste åren har otryggheten ökat. Det visar inte minst ungdomarnas enkätsvar i den årliga ANDT-undersökningen. Otryggheten ökar framför allt bland tjejer. Nära hälften av tjejerna känner sig ofta eller alltid otrygga i centrala Skellefteå på kvällstid. Så få som 10 procent känner sig alltid helt trygga. Detta är de högsta uppmätta otrygghetssiffrorna någonsin sedan trygghetsfrågorna togs med i undersökningen.

För att ta reda på orsakerna till den ökande otryggheten bland Skellefteås tjejer har Förebyggande rådet (FRIS) låtit göra djupintervjuer med ett urval tjejer i kommunen. En faktor som lyfts fram i dessa intervjuer är utemiljön, däribland "mörka stråk". Att bygga bort otrygga platser med belysning är något som gynnar alla ålderskategorier. För att stärka tryggheten i utemiljön, i hela Skellefteå, har vi länge lyft vikten av bättre belysning. Vi lovar att det ska lysa där människor bor samt att cykel- och gångstråk och gator i Skellefteå stad och samhällena ska vara belysta utifrån ett trygghetsperspektiv. Tack vare påtryckningar från Alliansen har den politiska majoriteten backat från sin nedsläckningspolitik.

Trygghet måste få ett större fokus i stadsplaneringen och för Alliansen är invånarnas trygghet en kärnuppgift för kommunen. Skellefteå ska växa på ett tryggt sätt i hela kommunen. Det innebär att nya bostadsområden ska byggas utifrån ett trygghetsperspektiv och från Alliansen vill vi göra investeringar i stadsmiljön för att åtgärda otrygga platser. Det är viktigt att alla åldersgrupper ska känna trygghet både hemma och utomhus. Det gäller i hela kommunen, på arbetsplatsen eller skolan samt på fritiden.

Ett gott och fungerande trygghetsarbete kräver både förebyggande insatser och reaktiva åtgärder. För att motverka otrygghet och akut social oro i samhället vill Alliansen bygga upp en lokal form av ambulerande trygghetscenter. Ett trygghetscenter där kommun, polis och räddningstjänst samverkar utifrån olika fokusområden. Det handlar om att från ett brottsförebyggande arbete till mer reaktiva trygghetsskapande åtgärder.

Utifrån det förebyggande arbetet är socialtjänstens fältverksamhet en betydelsefull resurs, exempelvis för att motverka droger och att unga hamnar i utanförskap. Fältarbetarna gör ett viktigt jobb genom att stötta och öka tryggheten för ungdomar. Alliansen budgeterar för att förstärka fältverksamheten.

En del av den otrygghet som finns i kommunen kan kopplas till de centrala delarna av Skellefteå stad. För att motverka en otrygg miljö med droger och kriminalitet i centrum och kring Skellefteås busstation vill Alliansen tillskjuta mer medel till de kommunalt finansierade ordningsvakterna. Vi vill både utöka arbetsområdet och åtagandet för ordningsvakterna.

Den senaste tiden har händelser som Coronapandemin, Rysslands krig mot Ukraina och höjd terrorhotnivå satt ett allmänt fokus på Sveriges krigs- och krisberedskap. Sveriges kommuner är en del av det svenska totalförsvaret. Kommunerna är även ansvariga för ett flertal insatser i händelse av kris och har till följd av detta en viktig roll i krisberedskapen. Skellefteå kommun kan göra mer för att stärka krisberedskapen för kommunen samt bidra till Sveriges nationella beredskaps- och försvarsförmåga. Det handlar både om insatser i närtid och ett mer långsiktigt arbete som ska komplettera det som redan görs i kommunen.

Sveriges självförsörjningsgrad av livsmedel måste öka. Idag producerar svenska bönder endast 50 procent av landets livsmedel, resten importerar. Nyckeln till att öka livsmedelsproduktionen i Sverige är en ökad efterfrågan på svenska produkter. Alliansen vill att Skellefteå kommun bidrar till en ökad självförsörjningsgrad av livsmedel genom att köpa in mer närproducerade livsmedel och ställa tydliga krav på svenskt djurskydd och miljökrav vid upphandlingar. Vi föreslår också att kommunen gör en behovsanalys och tar fram en plan för att bygga upp beredskapslager för att kunna upprätthålla viktiga kommunala verksamheter i händelse av krig eller kris.

**LÖFTE:** Vi lovar att det ska lysa där människor bor samt att cykel- och gångstråk och gator i Skellefteå stad och samhällena ska vara belysta utifrån ett trygghetsperspektiv.

### Ekonomiska driftssatsningar:

- Utökad ram för trygghets- och brottsförebyggande arbete – 5 miljoner kronor (*3,5 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).
- Förstärkning av socialtjänstens fältverksamhet – 2 miljoner kronor (*2 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).
- Mer inköp av närproducerad mat för att stötta tillkomsten av lokala matproducenter/-företag – 2 miljoner kronor (*2 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).
- Utökad ram för Samhällsskydd och beredskap – 2,6 miljoner kronor (*630 000 kronor mer jämfört med S/V*).

### Ekonomiska investeringar:

- Ram, trygghetsinvesteringar – trygga utemiljöer – 20 miljoner kronor (*20 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

### Särskilda uppdrag:

- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att utreda hur process och organisation för det brottsförebyggande arbetet ska vara uppbyggt. Nämnden för support och lokaler, fritidsnämnden och socialnämnden ska vara behjälpliga i arbetet. Utredningen ska vara klar senast april 2024.

## **Bättre förutsättningar för ett blandat bostadsbyggande**

Skellefteå behöver fler bostäder. Det behövs fler hyresrätter, fler bostadsrätter och fler egna hem. Företag och offentlig verksamhet har skriande behov av personal och skulle kunna locka många nya invånare till Skellefteå. Men tyvärr så har bostadsbristen blivit en hämsko. De senaste åren har byggandet av lägenheter i centrala stan kommit i gång, men efterfrågan på bostäder är större än vad som byggs. Efterfrågan på egna hem ökar och efterfrågan på bostäder utanför stan ökar också. Bostadsbyggandet har minskat i hela landet, men med rätt förutsättningar ser Alliansen att det går att göra det enklare att bygga och att fler kan finna sitt drömboende i Skellefteå. För det behövs det krafttag från kommunen.

Fler egnahemsområden behövs. Här måste arbetet med nya, större egnahemsområden som bygger på en intressestyrd efterfrågan snabbas på. Vi vet att intresset för villor är stort både i stan och i våra tätorter men hittills har inte denna boendeform prioriterats av kommunen.

Många vill bygga och bo vid vatten men det är svårt att få bygglov i strandnära lägen utifrån dagens LIS-regler. Det vill Alliansen ändra på genom att ge Kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram ett uppdaterat tematiskt tillägg till kommunens översiktsplan som möjliggör fler LIS-områden. Fler LIS-områden främjar byggande och utveckling även på våra landsbygder.

För att kunna bygga bostäder behövs uppdaterade översiktsplaner och detaljplaner. Idag är många planer föråldrade och bromsar nybyggen. För att klara av arbetet med att uppdatera och göra nya planer behövs det mer resurser till planavdelningen. Alliansen vill ge ökade resurser till planavdelningen för att skynda på arbetet med översikts- och detaljplaner. Dessutom bör det finnas möjlighet för byggherrar och exploaterare att ta fram byggherreplaner, där dessa aktörer gör förarbetet till detaljplaner där man avser att bygga bostäder eller industrier.

Det måste finnas mark för att bygga bostäder och industrier. Här vill Alliansen öka investeringar på markinköp och exploatering, för att säkerställa att det finns mark för nya exploateringsområden och infrastruktur. Det



behövs även fler aktörer på bostadsmarknaden och vi välkomnar fler byggherrar. Därför vill Alliansen se att privata aktörer kan få förtur till markanvisningar och marktilldelning före SKEBO, där det är konkurrens om mark.

**LÖFTE:** Vi lovar att investera 1 miljard kronor i markinköp, exploatering och möjliggörande av bostadsbyggande under den närmaste femårsperioden samt att säkerställa en effektiv plan- och bygglovshandläggning genom resursförstärkningar till planavdelningen.

#### **Ekonomiska driftsatsningar:**

- Ökade resurser till planavdelningen – 2 miljoner kronor (*2 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).
- Kostnadsökningar (löner, priser) för Bygg- och miljönämnden – 2,4 miljoner kronor (*2,4 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Ekonomiska investeringar:**

- Ram, exploatering, markinköp och stadsomvandling – 3 miljarder kronor under planperioden (*30 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Särskilda uppdrag:**

- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att snarast påbörja arbetet med nya större egnahemsområden som bygger på en intressestyrd efterfrågan.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att vid beslut om markanvisningar och marktilldelning av kommunal mark ge privata aktörer förtur, framför allmännyttan SKEBO, om det råder konkurrens på marken.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att ta fram ett uppdaterat tematiskt tillägg till kommunens översiktsplan som möjliggör fler så kallade LIS-områden.<sup>1</sup>
- **Att Bygg och miljönämnden** får i uppdrag att ta fram ett arbetssätt och rutiner för att ge byggherrar och exploatörer möjlighet att ta fram så kallade byggherreplaner.

## **Skellefteå – Äldrevänlig kommun**

Skellefteå skall vara en kommun där människor kan åldras med värdighet. Alla individer har olika bakgrund, behov och förutsättningar inför sitt åldrande. Därför är flexibilitet och valfrihet en central del i ett värdigt åldrande. Alliansen vill införa lagen om valfrihet (LOV) i Skellefteå. Det innebär att den som har behov av omsorg ska kunna välja vem som ska utföra omsorgen och därmed välja den omsorg som passar den äldre bäst. Valfrihet och möjlighet att vara med och bestämma är en viktig nyckel till välmående. Samstämmiga rapporter från Socialstyrelsen visar att fler aktörer inom omsorgen ger plats för nya idéer och bidrar till en bättre kvalitet i både de offentliga och privata verksamheterna, samtidigt som personal trivs bättre.

---

<sup>1</sup> Landsbygdsutveckling i strandnära lägen. Inom LIS-områdena kan strandskyddet upphävas om åtgärden långsiktigt främjar en positiv sysselsättningseffekt och bidrar till att upprätthålla serviceunderlaget på landsbygden.

Omsorgssektorn är kvinnodominerad idag och LOV skulle dessutom ge fler kvinnor möjlighet att starta företag inom sitt område. LOV gynnar företagandet även på landsbygden.

Det ska därtill finnas olika typer av boendeformer som passar för äldre både inom staden och på våra landsbygder. För att möta behovet av trygga bostäder för äldre vill Alliansen stimulera framväxten av fler trygghetsboenden. För att bättre värdera och tillmötesgå behoven föreslår Alliansen att stimulansbidraget för etablering av trygghetsboenden flyttas från Kommunstyrelsen till Socialnämnden.

Ett stort antal äldre har hemtjänst och hemsjukvård med hög omsorgsnivå. För att ge bättre vård- och omsorg till dessa bör det finnas möjlighet till plats på ett vård- och omsorgsboende, om den äldre önskar det.

Idag sker palliativ vård i hemmet, på lasarettet och på vård- och omsorgsboenden. Vi från Alliansen ser ett stort behov av bättre vård i livets slutskede och vill säkerställa att vården är både trygg och värdig. Alliansen vill därför att Socialnämnden får i uppdrag att arbeta för etableringen av ett hospice i Skellefteå i samverkan med Region Västerbotten.

Äldreomsorgen ska ha en hög kvalitet och alla äldre ska bemötas värdigt. För att säkerställa detta vill Alliansen att kommunen ska utarbeta tydliga värdighetsgarantier. Kommunen ska även aktivt visa vad den förbinder sig till om inte värdighetsgarantin uppfylls.

Vård- och omsorgens viktigaste resurs är personalen. En välfungerande personalpolitik är grunden för att kommunens medarbetare skall trivas. Det är därför av yttersta vikt att kommunen är en attraktiv arbetsgivare både vad gäller arbetsmiljö och lönebild. För att det ska vara möjligt att rekrytera ny personal, samt att befintliga medarbetare ska arbeta kvar inom Skellefteå kommun, vill Alliansen genomföra lönesatsningar inom socialnämnden.

**LÖFTE:** Vi lovar att införa LOV (lagen om valfrihet) och arbeta för etablering av ett hospice i Skellefteå.

#### **Ekonomiska driftssatsningar:**

- Lönesatsning för att säkerställa rekrytering till socialnämndens verksamheter – 136,7 miljoner kronor.
- Hospiceplatser i samverkan med regionen – 4 miljoner kronor (*4 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Särskilda uppdrag:**

- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att införa ett valfrihetssystem, enligt lagen om valfrihet (LOV), inom hemtjänsten och aktivt stimulera tillkomsten av privata utförare.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att arbeta för etableringen av ett hospice i Skellefteå i samverkan med regionen.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att i samverkan med regionen utveckla arbetsformer för att på bästa sätt ge vård och omvårdnad för multisjuka och svårt sjuka äldre.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att utforma tydliga värdighetsgarantier och kvalitetssäkringssystem med regelbunden uppföljning och redovisning av resultat.

## Bättre service för ett bättre företagsklimat

De stora och utvecklingsledande gröna industrier som nu etablerar sig i Skellefteå bidrar till nya jobb och utvecklingsmöjligheter under många år framöver. Etableringar föder också etableringar och Alliansen vill underlätta för denna utveckling.

För att hela Skellefteå ska växa behövs också ett bättre företagsklimat.

I den situation Skellefteå har med stora industrietableringar är det av vikt att skugga inte faller över de små och medelstora företagen. Skellefteå kommun måste lägga stort fokus på att uppmärksamma de små och medelstora företagen och de utmaningar de står inför.

Skellefteå kommun behöver skapa bättre förutsättningar för befintliga företag att växa och för nya företag att starta. Parallellt med arbetet för att tillmötesgå behoven som kommer av de större etableringarna.

Nationella undersökningar placerar Skellefteå bland den tredjedel av Sveriges kommuner med svagast företagsklimat. I Svenskt Näringslivs ranking över lokala företagsklimat så kommer Skellefteå på 258:e plats (år 2023) av 290 kommuner. Det visar att det lokala företagsklimatet har stor utvecklingspotential.

Ett bra företagsklimat leder till en bättre välfärd. De flesta jobben skapas i små och medelstora företag. Det är genom fler jobb, fler människor i arbete och fler arbetade timmar som storleken på barngrupperna i förskolan kan minskas, eleverna i skolan kan få kunskaper av behöriga lärare och det tillkommer händer i äldreomsorgen. Tillväxt, jobb och företagande leder till skatteintäkter som finansierar den gemensamma välfärden.

Det är därför Alliansen vill förbättra företagsklimatet och ge entreprenörer och företagare bättre möjlighet att förverkliga sina idéer. Skellefteås företagsklimat ska vara i Sverigetopp.

Ett område som drar ner företagarnas betyg om det lokala företagsklimatet är frågan om att kommunen konkurrerar med näringslivet i för stor utsträckning. Skellefteå är sämst när det kommer till ”i vilken utsträckning anser du att kommunens verksamheter tränger undan privat näringsverksamhet”. Detta är ett politiskt sorgebarn för den styrande majoriteten som år efter år misslyckas med eller struntar i att presentera åtgärder för att hantera detta. Alliansen vill på allvar ta tag i denna fråga och börja med att låta en extern aktör kartlägga förekomsten och omfattningen av snedvriden och osund konkurrens från kommunens verksamheter.

Därtill anser vi att mer av det som idag utförs av kommunen kan utföras av företag eller andra organisationer. Vi vill därför ge företagen rätt att utmana kommunen, genom så kallad utmaningsrätt, och vi vill öppna upp för mer konkurrensutsättning. Det kan bidra till nya jobb, kvalitetsförbättringar i välfärden och bättre nyttjande av skelleftebornas gemensamma pengar.

Utöver denna strukturreform vill Alliansen konkurrensutsätta och upphandla en rad kommunala egenregiverksamheter där vi ser potential till ökad kostnadskontroll, kvalitetsförbättringar och ökat företagande. Det handlar om exempelvis om bilverkstäder och städverksamhet.

Vi föreslår också att en privat aktör ska ges möjlighet att ta över personalrestaurangen i Stadshuset Brinken. Det finns en omfattande utredning som visar att kommunen skulle få minskade kostnader och en hyresintäkt av en sådan förändring. Dessutom skulle restaurangutbudet i staden utökas genom att restaurangen tillgängliggörs via en smärre ombyggnation, till exempel en ny entré.

Inom de avgiftsbelagda verksamheterna anser Alliansen att sotningen och parkeringsövervakningen kan konkurrensutsättas och delas upp i mindre geografiska upphandlingsområden. Vidare anser vi att sophämtningen inte behöver utföras i kommunal regi utan kan upphandlas i sin helhet.

Alliansen vill överlåta driften av Skellefteå och Byske campingar i privat regi. Syftet med detta är att stärka besöksnäringen.

För att upphandlingsenheten ska klara av uppdraget att genomföra ett utökat antal upphandlingar vill vi förstärka verksamheten. Det behövs även resurser för att dela upphandlingar i mindre poster, så att fler företag kan lämna anbud till kommunen.

För näringslivet är tid lika med pengar. Det ska därför vara tydligt hur långa handläggningstider som företagen kan förvänta sig för handläggningen av olika ärenden. Kommunen ska ha som mål att handläggningen ska vara effektiv och ständigt arbeta för regelförenklingar.

Utöver detta vill Alliansen se att Skellefteå kommun ska bli bättre på att nyttja arbetsintegrerande sociala företag. Arbetsintegrerande sociala företag är en viktig pusselbit för att ta vara på människors olikheter och samtidigt skapa gemenskap och tillhörighet som motverkar utanförskap på arbetsmarknaden.

**LÖFTE:** Vi lovar att införa servicegarantier för effektiv handläggning och service till företag som är verksamma i Skellefteå kommun.

#### **Ekonomiska driftssatsningar:**

- Förstärkning av upphandlingsenheten – 2 miljoner kronor (*2 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Ekonomiska investeringar:**

- Ombyggnation Brinkenrestaurangen för att möjliggöra privat drift – 3 miljoner kronor (*3 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

#### **Särskilda uppdrag kopplat till bättre företagsklimat:**

- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att införa servicegarantier för effektiv handläggning och service till företag som är verksamma i Skellefteå kommun.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att, genom en extern aktör, genomföra en kartläggning för att ta reda på inom vilka områden som det förekommer osund/snedviden konkurrens från Skellefteå kommun genom sina bolag och verksamheter i förvaltningsform gentemot andra aktörer.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att ta fram det regelverk för utmaningsrätt som ska gälla gentemot kommunalt utförd verksamhet.
- **Att Samhällsbyggnadsnämnden** får i uppdrag att sluta bedriva verkstadsverksamheter, såsom bilverkstad, i egen regi.
- **Att Samhällsbyggnadsnämnden** får i uppdrag att konkurrensutsätta sotningsverksamheten och parkeringsövervakningen i geografiskt indelade områden.
- **Att Samhällsbyggnadsnämnden** får i uppdrag att utöka konkurrensutsättningen av sophämtningen.
- **Att Nämnden för support och lokaler** får i uppdrag att upphandla städverksamheten i skolor och skolidrottshallar.
- **Att Nämnden för support och lokaler** får i uppdrag att aveckla personalrestaurangen i Stadshuset till förmån för en privatdriven verksamhet.

- **Att Fritidsnämnden** får i uppdrag att överlåta driften av Skellefteå och Byske campingar i privat regi.

## **Framkomliga vägar för tillväxt i hela kommunen**

Hela kommunen, både stan och landsbygderna, ska ta positiv del av den snabba tillväxten som nu sker i Skellefteå. Därför behövs bra vägar och utbyggd transportinfrastruktur som binder samman kommunen och som förbättrar trafiksituationen i stan. Underhållet av vägarna måste öka, både sommar och vinter, för att det ska fungera att bo och verka i hela kommunen. Snöröjning och sommarunderhåll på både större och mindre vägar är nyckelfaktorer för att kunna transportera varor och för persontrafik.

Dessutom behöver det satsas mer på underhållet av gång- och cykelbanor för att fler ska välja cykeln. Det är både i ett miljöperspektiv som för bättre folkhälsa. Här är snöröjning och säkra cykelparkeringar med tak en förutsättning för att fler ska välja cykeln på vintern.

För att klara den ökade trafikmängden i och genom stan behövs nya förbifartsleder snarast byggas utanför centrala Skellefteå. Den trafik som inte behöver in i centrum ska inte heller ledas dit. Alliansen vill därför att Kommunstyrelsen driver på omdragningen av E4 utanför centrala stan. Vi ser även behovet av en trafikled väster om centrala Skellefteå och vill att Kommunstyrelsen snarast träffar en överenskommelse med Trafikverket för att påskynda en sådan förbifart – Västra leden.

LÖFTE: Vi lovar att investera minst 256 miljoner kronor i körbara gator, vägar samt på gång- och cykelvägar under de närmaste fem åren.

### **Ekonomiska driftssatsningar:**

- Vinterväghållning – 1 miljon kronor (*1 miljon kronor mer jämfört med S/V*).
- Enskilda vägar – 6 miljon kronor (*1 miljon kronor mer jämfört med S/V*).

### **Ekonomiska investeringar:**

- Ramar för gator, vägar, gång- och cykelvägar samt cykelparkeringar – 513,4 miljoner kronor under planperioden (*11 miljoner kronor mer jämfört med S/V*).

### **Särskilda uppdrag:**

- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att träffa en överenskommelse med Trafikverket som påskyndar en omdragning av E4 utanför centrala Skellefteå, via Östra leden – Hedensbybron.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att träffa en överenskommelse med Trafikverket som påskyndar tillskapandet av en trafikled väster om centrala Skellefteå – Västra leden.

## Arenor för ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen

Skellefteå kommun, beläget i den vackra norra delen av Sverige, har alltid varit känt för sin rika kultur och sina många fritidsmöjligheter. Alliansen har en tydlig vision för att stärka kultur- och fritidslivet i hela kommunen. Våra satsningar strävar efter att göra kultur och fritid tillgängligt för alla Skellefteåbor.

Alliansen är engagerad i att skapa arenor för ett brett kultur- och fritidsliv som sträcker sig över hela kommunen. Vi har lovat att ta fram en arena- och anläggningsplan med prioriterade investeringar i kultur- och fritidsanläggningar. Detta kommer att möjliggöra för invånarna att delta i olika kultur- och fritidsaktiviteter oavsett var de bor i kommunen.

Alliansen siktar också på en effektivare användning av fritidsnämndens och kulturnämndens resurser inom hela Skellefteå kommun. Genom att optimera resursanvändningen kan man säkerställa att så många som möjligt kan dra nytta av kommunens kultur- och fritidsutbud.

Alliansen är tydlig med att vi inte vill flytta friidrottsanläggningen på Norrvalla. Detta säkerställer att de som älskar friidrott fortfarande har tillgång till en plats där de kan utöva sin sport.

På Sörvalla vill Alliansen se en fullstor fotbollshall. Detta skulle ge fotbollsspelare i kommunen en plats att träna och spela under alla årstider, vilket är särskilt värdefullt under de kalla vintermånaderna.

Vi vill avbryta planerna på ett naturreservat på Vitberget, för att värna området som ett friluftsliv- och idrottsområde.

För att stärka närbiblioteken som fungerar som skolbibliotek och göra dem mer tillgängliga för skolornas och elevernas behov, kräver Alliansen ett nära samarbete mellan Kulturnämnden och För- och Grundskolenämnden. Detta är en viktig åtgärd för att främja läsning och lärande bland barn och unga.

Alliansen vill främja användningen av befintligt konstinnehav vid konstnärlig gestaltning av kommunala lokaler och vara restriktiva med inköp av ny konst. Dessutom är vi öppna för att sälja kommunalt ägd konst som bedöms ha ett längre intresse eller värde för kommunen. Detta kan frigöra medel som kan användas på andra kultur- och fritidsprojekt.

Kulturen och fritidsmöjligheterna i Skellefteå är av stor betydelse för Skellefteåborna. De erbjuder en möjlighet att återhämta sig efter arbetsdagen och skapar gemenskap och livsglädje. Oavsett om det handlar om att delta i kulturella evenemang, träna idrott, eller besöka bibliotek, så finns det möjligheter för alla att hitta något som passar deras intressen.

Sammanfattningsvis satsar Alliansen i Skellefteå kommun på att skapa en levande kultur- och fritidsmiljö som är tillgänglig för alla. Genom arenor, samarbete, och en effektiv resursanvändning vill vi se till att kultur och fritid blir en naturlig del av Skellefteåbornas liv, där de kan njuta av allt som kommunen har att erbjuda. Detta är ett löfte om ett rikare och mer berikande liv för invånarna i Skellefteå.

LÖFTE: Vi lovar att ta fram en arena- och anläggningsplan med prioriterade investeringar i kultur- och fritidsanläggningar som möjliggör ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen.

### **Ekonomiska driften:**

- Kostnadsökningar (löner/priser) inom fritidsnämnden och kulturnämnden – ca 10 miljoner kronor.

### **Ekonomiska investeringar:**

- Den fullstora fotbollshallen föreslås byggas på Sörvalla/Sunnanå (omdisponering av 100 miljoner kronor), varpå samordning av andra föreslagna investeringar, såsom konstgräs på Sunnanå samt omklädningsrum, mm kan göras. Vidare så utebli flytten av friidrottsanläggningen från Norrvalla.

### **Särskilda uppdrag:**

- **Att Kulturnämnden och För- och grundskolenämnden** får i uppdrag att utreda på vilket sätt närbiblioteken, som fungerar som skolbibliotek, kan stärkas så att de lever upp till uppdraget att vara tillgängliga för skolornas och elevernas behov.
- **Att Kulturnämnden** får i uppdrag att i första hand nyttja befintligt konstinnehav vid konstnärlig gestaltning av kommunala lokaler samt vara restriktiva med inköp av ny konst.
- **Att Kulturnämnden** får i uppdrag att sälja kommunalt ägd konst som bedöms ha ett längre intresse eller värde för kommunen samt är möjlig att sälja.

## **Skellefteå kommun – attraktiv arbetsgivare**

Skellefteå kommun har ambitionen att vara en attraktiv arbetsgivare som lockar kompetent personal till kommunala kärnverksamheter. Alliansen har en tydlig vision om att stärka Skellefteå kommuns roll som arbetsgivare genom att fokusera på kompetensförsörjning och arbetsmiljöförbättringar.

Alliansen vill förbättra förutsättningarna för kommunala kärnverksamheter genom ökat självbestämmande, fler karriärvägar, och prioriterade lönesatsningar. Detta syftar till att göra det mer attraktivt att arbeta inom kommunen och att belöna kompetens och erfarenhet.

För att stärka det strategiska arbetet med Skellefteå kommuns arbetsgivarroll vill Alliansen ersätta Personalnämnden med ett Personalutskott under Kommunstyrelsen. För att säkerställa en bättre arbetsmiljö och mer närvarande chefer, vill vi vidare ge detta personalutskott i uppdrag att göra en översyn av chefsorganisationen. Detta är ett viktigt steg för att förbättra arbetsförhållandena för kommunanställda, särskilt inom äldreomsorgen.

Alliansen vill öka attraktiviteten för yrken inom vård och omsorg genom att utreda införandet av karriärtjänster inom Socialnämndens verksamheter. Detta innebär att medarbetare ska ha möjlighet att utveckla sina karriärer och få högre löner inom dessa områden.

För att göra vårddyrket mer attraktivt och stimulera kompetens och erfarenhet inom äldreomsorgen, prioriterar Alliansen arbetsmiljön och kunskapen i svenska hos vårdnära personal. Detta är avgörande för att säkerställa högkvalitativ vård och omsorg för äldre medborgare.

Alliansen ser en potential i att utveckla omsorgsnära service för att förbättra arbetsmiljön inom äldreomsorgen och säkerställa att personalens kompetenser används för rätt arbetsuppgifter på vård- och omsorgsboenden. Detta skapar en mer effektiv och trivsamt arbetsmiljö.

För att stärka företagshälsovården och dess oberoende från kommunorganisationen som arbetsgivare, vill Alliansen att Nämnden för support och lokaler ska upphandla kommunens företagshälsovård. Detta kan främja den fria företagsamheten inom området och säkerställa högkvalitativ arbetsmiljöförbättring.

Alliansen ser en fördel i att föra över mer beslutsfattande till lokal nivå genom en decentraliserad styrning. Detta ger organisationen flexibilitet och möjlighet att anpassa sig till lokala behov och förutsättningar.

Utmaningar med kompetensförsörjning är en central fråga som berör både näringslivet och kommunorganisationen. De senaste åren har det varit svårt att rekrytera personal till kommunala kärnverksamheter, särskilt inom pedagogik och omsorg. Detta har skapat behovet av att stärka Skellefteå kommuns roll som arbetsgivare och att utveckla strategiska planer för kompetensförsörjning och arbetsmiljöförbättringar.

Alliansens satsningar på att göra Skellefteå kommun till en attraktiv arbetsgivare syftar till att locka och behålla kompetent personal och samtidigt förbättra arbetsmiljön för alla kommunanställda. Genom ökad självbestämmande, karriärmöjligheter och lönesatsningar, samt förbättringar inom skolan, äldreomsorgen och vårdsektorn, strävar Alliansen efter att göra Skellefteå till en attraktiv plats för inflyttande arbetskraft och en föregångare inom offentlig sektor.

**LÖFTE:** Vi lovar att fokusera på och utveckla de kommunala kärnverksamheterna mot ökat självbestämmande, fler karriärvägar och prioriterade lönesatsningar.

#### **Särskilda uppdrag:**

- **Att Kommunstyrelsens personalutskott** får i uppdrag att göra en översyn av chefsorganisationen i syfte att säkerställa en bättre arbetsmiljö och mer närvarande chefer.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att utreda införandet av karriärtjänster inom Socialnämndens verksamheter.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att öka attraktivitet för vårddyrket genom prioritering av arbetsmiljö och stimulering av kompetens och erfarenhet samt säkerställa god kunskap i svenska hos vårdnära personal.
- **Att Socialnämnden** får i uppdrag att presentera en plan för hur omsorgsnära service kan utvecklas för att förbättra arbetsmiljön inom äldreomsorgen och för att personalens kompetenser ska användas till rätt arbetsuppgifter. (på vård- och omsorgsboenden)
- **Att Nämnden för support och lokaler** får i uppdrag att upphandla kommunens företagshälsovård.
- **Att Socialnämnden** bemyndigas att hantera eventuella kostnader för extra semesteravtal och övertid till följd av den extrema arbetskraftbristen, under år 2024, på motsvarande sätt som 2023, det vill säga att dessa kostnader får belasta kommunens resultat.
- **Att Kommunstyrelsens personalutskott** får i uppdrag att ta fram rutiner för hanteringen kring bidraget för arbetsskor. Rutinen ska vara klar inför uppstarten av bidraget i januari 2024.

#### **Ekonomi och andra strategiskt viktiga insatser**

Alliansens ekonomiska politik grundar sig i att det ska vara ordning och reda. Det är genom en ordnad ekonomi som kommunen får skyddsvallar för osäkerheter i omvärlden.

Kommunens skattesats är högre än genomsnittliga för kommunsverige. Hög skatt är inget självändamål. I den samhällsomvandling som pågår i Skellefteå är det därför av yttersta vikt att invånarna får så mycket nytta som möjligt för varje skattekrona.



Alliansens förslag till budget, dess drifts- och investeringsåtgärder, baseras på det beräknade reformutrymme som finns tack vare ökade skatteintäkter och statsbidrag. Vi har också tagit hänsyn till de utökade statsbidrag som regeringen har föreslagit för 2024.

Alliansen prioriterar välfärdens kärna och vår utgångspunkt är att kommunen ständigt ska effektivisera sig och motverka att onödig och dyr byråkrati växer fram. Genom effektiviseringar möjliggörs nya satsningar på det som är till störst nytta för Skellefteborna.

Med Alliansens förslag till budget får samtliga av de stora driftsnämnderna kompensation för ökade kostnader inom befintlig verksamhet, såsom löne- och prisutvecklingen. Samtidigt uppdras Kommunstyrelsens och nämnder som Samhällsbyggnadsnämndens, Fritidsnämndens, Kulturnämndens samt Nämnden för support och lokaler att effektivisera inom sina verksamheter.

Alliansen väljer också att omprioritera i befintliga ekonomiska ramar samt prioritera hårdare inom kommunens olika bidragssystem. Vi vill använda oss mer av upphandlingar, för att öka kostnadskontrollen, samt avvecklar viss verksamhet, såsom kommunens tidningar, för att finansiera satsningar på välfärden.

För att finansiera viktiga investeringar är Alliansen beredd att göra strategiska försäljningar likt dem som kommunfullmäktige har gjort i allmännyttan och i industrifastighetsbolagets bestånd. Exempel på ytterligare försäljningar är Skellefteå Krafts skogsinnehav och Tuvans biogasanläggning.

Alliansen vill också att vinsterna från genomförda försäljningar, exempelvis i Skellefteå Industrihus, ska nyttjas i större utsträckning till aktuella investeringsprojekt. Därför vill vi göra en årlig aktieutdelning från Skellefteå Industrihus (via Skellefteå Stadshus AB), fördelat under planperioden, till en total omfattning av 150 miljoner kronor. Syftet med utdelningen är att finansiera specifika investeringsprojekt.

Campus utveckling är en strategiskt central fråga för Skellefteås kompetensförsörjning. Satsningen på Artic Center of Energy ska genomföras enligt plan.

Alliansen ser stor potential i ett effektivare nyttjande av kommunens lokaler. Tillsammans med de energieffektiviseringsåtgärder som Alliansen föreslår kan detta bidra till minskade kostnader som kan omfördelas till andra välfärdsverksamheter.

#### **Särskilda uppdrag kopplat till ekonomi och andra strategiskt viktiga insatser:**

- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att vidta de nödvändiga åtgärderna för att Skellefteå Kraft ska sälja av delar av skogsinnehavet, till aktiva brukare, till en summa som möjliggör en extra utdelning från bolaget som motsvarar 15 miljoner kronor per år i fem år.
- **Att Kommunstyrelsen** får i uppdrag att försälja Tuvans biogasanläggning till Skellefteå Kraft AB till ett aktuellt marknadsvärde, bedömt av en extern aktör. Resurserna från försäljningen används för att förstärka investeringsbudgeten. En investeringsram för eventuella investeringar inför försäljningen tillskapas. Övriga investeringar i biogasanläggningen, som är inplanerade, får prövas av Skellefteå Kraft.
- **Att Samhällsbyggnadsnämnden** får i uppdrag att återkomma med förslag på hur utemiljön och parkytor under och från Viktoriabrons södra brofäste fram t.o.m. de ytor som finns mellan Artic Center of Energy (ACE) och älven på ett hållbart sätt kan uppdateras och göras tillgängliga för allmänhet och besökare till ACE och övriga Campus. Nämnden för support och lokaler (Campus Fastigheter) ska vara behjälpliga i arbetet. Rapport ska lämnas till kommunstyrelsen senast september 2024.
- **Att Nämnden för support och lokaler** får i uppdrag att utreda behovet av inventarier till byggnaden Artic Center of Energy (ACE). Kommunstyrelsen ska vara behjälpliga i arbetet. Rapport ska lämnas till kommunstyrelsen senast februari 2024.

- **Att Nämnden för support och lokaler** får i uppdrag att utreda möjligheten att renovera våningsplanen 2 och 3 i Skellefteå Stadshus samt undersöka möjligheten för kommunala verksamheter utanför Stadshuset att flytta sin verksamhet till Stadshuset. Rapport ska lämnas till kommunstyrelsen senast april 2024.

## Alliansens förslag till nya investeringar, strategiska försäljningar och omprioriteringar i liggande investeringsplan 2024–2033

+ = ökad kostnad / minskad intäkt      – = minskad kostnad / ökad intäkt

	Mnkr	Jämfört med S/V förslag	Total utgift i projektet
<b>Mindre elev- och barngrupper i skolan och förskolan</b>			
Sunnanåskolan, inventarier	11	+/-0	11
Ny gymnasieskola, inventarier	20	+/-0	20
Kågeskolan Åk F-9	233	+/-0	233
Skelleftehamns skolor Åk F-9	171	+/-0	171
Ram, förskolor	400	50	-
<b>Summa:</b>	<b>835</b>	<b>50</b>	
<b>Trygghet i hela Skellefteå kommun</b>			
Ram, trygghetsinvesteringar – trygga utemiljöer	20	20	-
<b>Summa:</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
<b>Bättre förutsättningar för ett blandat bostadsbyggande</b>			
Ram, exploatering, 845 mnkr	15	15	-
Ram, markförvärv, 1946 mnkr	15	15	-
Ram, stadsomvandling, 213 mnkr	0	+/-0	-
Utbyggnad VA Moröbacke	13	+/-0	17
<b>Summa:</b>	<b>43</b>	<b>30</b>	
<b>Skellefteå – En äldrevänlig kommun</b>			
<i>Inga investeringar kopplat till detta område</i>			
<b>Bättre service för ett bättre företagsklimat</b>			
Ombyggnation Brinkenrestaurangen för att möjliggöra privat drift	3	3	3
<b>Summa:</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
<b>Framkomliga vägar för tillväxt i hela kommunen</b>			
Ny trafiklösning korsning Torsgatan/Svedjevägen samt ökad bärighet, del av Torsgatan	35	+/-0	35
Parkbron	18	+/-0	18
Ram, beläggningsåtgärder för gator/vägar och insatser utifrån gatuinventering	60	6	-
Ram, beläggningsåtgärder för gång och cykelvägar samt insatser utifrån gatuinventering	20	5	-
<b>Summa:</b>	<b>133</b>	<b>11</b>	
<b>Arenor för ett brett kultur- och fritidsliv i hela kommunen</b>			
Rullskidbana/multisportbana	40	+/-0	40
Värmestuga Vitberget	3	+/-0	3
Vattenrening Byske utebad	6	+/-0	6

	Mnkr	Jämfört med S/V förslag	Total utgift i projektet
Servicebyggnad vid konstgräs Kåge	x	+/-0	x
Kaj inkl. byggnad, Bjuröklubb	7	+/-0	7
Konstgräs Sunnanå	0	-10	10
Omklädningsrum samt förråd Sörvalla	0	-10	10
Återtagande av beslut om fullstor fotbollshall - Norrvalla	-100	-100	100
Fullstor fotbollshall - Sörvalla/Sunnanå	100	100	100
Återtagande av beslut om flytt av friidrottsanläggning från Norvalla	-13	-13	-
Ram, camping (ramen som ligger i plan tas bort och utförs av privat aktör)	-32	-32	-
Reservat (utredningen läggs ner)	-10	-10	-
Offentlig konst	3	+/-0	3
<b>Summa:</b>	<b>4</b>	<b>-75</b>	
<b>Skellefteå kommun – attraktiv arbetsgivare</b>			
<i>Inga investeringar kopplat till detta område</i>			
<b>Andra strategiskt viktiga insatser</b>			
Mobilitetshus Anderstorg	150	+/-0	150
Åtgärder kopplat till Norrbotniabanan, inkl. VA	100	+/-0	100
Hamnkontor	80	+/-0	80
Nytt järnvägsspår 600 m, Norra hamnen	23	+/-0	23
Ram, anläggningar hamnen	100	+/-0	-
Guldtorget	100	+/-0	100
Åtgärder låglutande tak	27	+/-0	27
Ram, investeringsrelaterat underhåll Östra Navet	40	+/-0	-
Teknik, utrustning och inredning, Östra Navet	17	+/-0	17
Utomhusanpassning, förvaring av utrustning			
Räddningstjänsten	7	+/-0	7
Utbyte av fossildrivna tunga fordon	30	+/-0	30
Utbyte av fossildrivna lätta fordon	17	+/-0	17
Kommunalt insamlingsansvar för förpackningar	67	+/-0	79
Mobilt scanningssystem	2	+/-0	2
Ram, energieffektiviseringar	45	45	-
Extra utdelning från Skellefteå Industrihus AB (via SSAB)	-150	-150	-
Försäljning av biogasanläggningen i Tuvan	-100	-100	-
Förbättrad logistik och rötningsprocess av organiskt avfall: Bufferttankar och rötningsprocess. Etapp 1 (ramen som ligger i plan tas bort och investeringen görs inom bolagskoncernen)	0	-22	22
Försäljning av skog (via SSAB)	-75	-75	-
<b>Summa:</b>	<b>480</b>	<b>-302</b>	
<b>Summa tillägg i budget efter omprioriteringar i liggande plan och strategiska försäljningar 2024–2033</b>	<b>1518</b>	<b>-263</b>	

## Alliansens förslag till förändringar av nämndernas driftutrymmen 2024

+ = ökad kostnad / minskad intäkt - = minskad kostnad / ökad intäkt

Utgångspunkter:	Tkr
Reformutrymme enligt planeringsförutsättningar ( <i>skatteintäkter och statsbidrag</i> ):	373 600
Utökade generella statsbidrag enligt regeringspresentation:	50 000
Mindre högt budgeterat resultat:	8 000
<b>Summerat driftsutrymme:</b>	<b>431 600</b>

	Tkr	Jämfört med S/V:s förslag
<b>Kommunstyrelse</b>	<b>68 140</b>	<b>+15 540</b>
Kostnadsökningar (löner, priser)	8 940	+8 940
Expo	20 000	+/-0
Studentlägenheter (engångsanslag)	11 000	+/-0
Projekttävling resecentrum KS §172 (engångsanslag)	2 500	+/-0
Kulturverksamhet	4 500	+/-0
Tillväxtfrämjande arbete KLK	5 000	+/-0
Trygghets-/brottsförebyggande arbete	5 000	+3 500
Höjd internränta	100	+/-0
Nämndsarvoden, KF	1 000	+/-0
Återtagande av beslutet om avgiftsfria bussresor för unga	-4 000	-4 000
Besparing genom minskad administration (2 % av verksamhetsomslutningen)	-7 300	-7 300
Nedläggning av tidningarna IDA och Skellefteåtidningen	-1 500	-1 500
<u>Personal</u>		
Överflyttning av Personalnämndens verksamhet till Kommunstyrelsen	19 900	+19 900
Besparing genom inrättandet av ett personalutskott	-500	-500
HR-system (engångsanslag)	2 500	+/-0
Kompetensförsörjning (engångsanslag)	1 000	+/-0
Medel för kaffe/te/choklad till medarbetarna	0	-3 500
<b>Kommunstyrelsens förfogandemedel</b>	<b>-7 300</b>	<b>-7 300</b>
Landsbygdsmiljonen	1 000	+1 000
Hårdare prioritering inom projektverksamhet	-3 000	-3 000
Överföring av driftbidrag för att stimulera byggandet av trygghetsboenden till Socialnämnden	-5 000	-5 000
Budgetreserv	-300	-300

	Tkr	Jämfört med S/V:s förslag
<b>Socialnämnd</b>	<b>143 900</b>	<b>+2 000</b>
Kostnadsökningar (löner, priser, demografi)	118 700	+/-0
Kompetensförsörjning - särskild lösesatsning	18 000	+/-0
Förstärkning av socialtjänstens fältverksamhet	2 000	+2 000
Ram, driftbidrag för att stimulera byggandet av trygghetsboenden	5 000	+5 000
Hospiceplatser i samverkan med regionen	4 000	+4 000
Arbetskor (1000 kr/anställd)	4 000	+/-0
Servicetjänster från GyN (KF §192)	400	+/-0
Höjd internränta	800	+/-0
Förändrad schablonersättning för nyanlända med fokus på utbildning	-5 000	-5 000
Kostnadsreduktion – försörjningsstöd	-3 000	-3 000
Avveckling av icke medicinsk fotvård	-1 000	-1 000
<b>För- och grundskolenämnd</b>	<b>163 200</b>	<b>+900</b>
Kostnadsökningar (löner, priser, demografi)	87 000	+/-0
Särskild satsning för en ekonomi i balans	30 000	+400
Kompetensförsörjning - särskild lösesatsning	27 000	+/-0
Insatser för ökad trygghet i skolan	500	+500
Arbetskor	1 500	+/-0
Höjd internränta	17 200	+/-0
<b>Gymnasienämnd</b>	<b>21 300</b>	<b>+10 600</b>
Kostnadsökningar (löner, priser, demografi)	18 100	+10 100
Insatser för ökad trygghet i gymnasieskolan	500	+500
Servicetjänster överförs till socialnämnd (KF §192)	-400	+/-0
Höjd internränta	3 100	+/-0
<b>Samhällsbyggnadsnämnd</b>	<b>35 220</b>	<b>+4 420</b>
Kostnadsökningar (löner, priser)	10 120	+10 120
Ökade drift- och kapitalkostnader	10 000	+/-0
Vinterväghållning	1 000	+1 000
Ökade kostnader östra navet (räddningstjänsten samt station i Kåge)	9 600	+/-0
Räddningstjänst - organisation	4 000	+/-0
Upprustning lekparkar och utemiljöer	1 000	+/-0
Enskilda vägar	6 000	+1 000
Lokalhyror Svalan	1 000	+/-0
Höjd internränta	200	+/-0
Upphandling av verkstadsverksamheten (besparing av lokaler)	-2 500	-2 500
Besparing genom minskad administration (2 % av verksamhetsomslutningen)	-5 200	-5 200

	Tkr	Jämfört med S/V:s förslag
<b>Support och Lokaler</b>	<b>5 610</b>	<b>-690</b>
Kostnadsökningar (löner, priser)	5 430	+5 430
Förstärkning av upphandlingsenheten	2 000	+2 000
Mer inköp av närproducerad mat för att stötta tillkomsten av lokala matproducenter/-företag	2 000	+2 000
E-arkiv	1 500	+/-0
Upphandling, professionell förvaltare, m.m.	2 500	+/-0
Samhällsskydd och beredskap (utöver tillkommande anslag ska nämnden även årligen debitera Skellefteå Stadshus med 2 mnkr)	2 630	+630
Höjd internränta	300	+/-0
Upphandling av skolstället (3/4 årseffekt)	-3 750	-3 750
Privat drift av personalrestaurangen – Brinken (halvårseffekt 2024)	-3 000	-3 000
Besparing genom minskad administration (2 % av verksamhetsomslutningen)	-2 500	-2 500
Upphandling av kommunhälsan	-1 000	-1 000
Energieffektiviseringar (2024)	-500	-500
<b>Fritidsnämnd</b>	<b>9 790</b>	<b>-810</b>
Kostnadsökningar (löner, priser)	6 690	+6 690
Kultur- och fritidsbank	2 000	+/-0
Landsbygdsmiljonen återförs till KS-förfogandemedel (KF-§193)	0	-1 000
Höjd internränta	6 600	+/-0
Utökat aktivitetsstöd, mm.	0	-1 500
Besparing genom minskad administration (2 % av verksamhetsomslutningen)	-4 500	-4 500
Begränsat stöd till de större samlingslokalerna	-1 000	-1 000
<b>Kulturnämnd</b>	<b>3 740</b>	<b>-660</b>
Kostnadsökningar (löner, priser och kvalitetshöjande insatser)	3 240	+240
Offentlig konst (projektledning och avgift)	1 000	+/-0
Höjd internränta	400	+/-0
Besparing genom minskad administration (1 % av verksamhetsomslutningen)	-900	-900
<b>Bygg- och miljönämnd</b>	<b>4 400</b>	<b>+4 400</b>
Kostnadsökningar (löner, priser)	2 400	+2 400
Ökade resurser till planavdelningen	2 000	+2 000
<b>Personalnämnd</b>	<b>-19 900</b>	<b>-19 900</b>
Överflyttning av Personalnämndens verksamhet till Kommunstyrelsen	-19 900	-19 900
<b>Valnämnd</b>	<b>3 400</b>	<b>+/-0</b>
Valkansli, ökade kostnader EP-val	3 400	+/-0
<b>Överförmyndarnämnd</b>	<b>0</b>	<b>+/-0</b>

	Tkr	Jämfört med S/V:s förslag
<b>Konsumentnämnd</b>	<b>100</b>	<b>+/-0</b>
Ökade arvoden	100	+/-0
<b>Revision</b>	<b>0</b>	<b>+/-0</b>
Utökat revisionsuppdrag	-300	+/-0
Extra kostnader vid ny mandatperiod 2023	300	+/-0
<b>Summering av fördelat driftutrymme 2024:</b>	<b>431 600</b>	



## Förslag till beslut

1. Utdebiteringen 2024 fastställs till 22,60 kronor per skattekrona.
2. Alliansens förslag till förändrade driftramar för 2024 fastställs.
3. Driftbudget och plan 2024–2028 fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till driftramar.
4. Alliansens förslag till tillägg och förändringar av investeringsramarna 2024 och plan 2025–2033 fastställs.
5. Alliansens förslag till Investeringsbudget och plan 2024–2033 fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till investeringsramar.
6. Resultatbudget, Finansieringsbudget och Balansbudget för 2024, samt dess planer för 2025–2028, fastställs i enlighet med de konsekvenser som följer av Alliansens förslag till Driftbudget och Investeringsbudget.
7. Internräntan fastställs till 2,5 procent.
8. Interna priser och avgifter ska behållas oförändrade 2024. Undantag gäller för kommunens måltidsverksamhet som vid behov får höja måltidspriserna för att kompensera för prisökningar på livsmedel. Innan prishöjning får ske ska utrymmet i det egna kapitalet användas. Prisökningen ska godkännas och fastställas av kommunens ekonomichef.
9. Alliansens förslag till övergripande mål fastställs.
10. Alliansens förslag till särskilda uppdrag fastställs.
11. Alliansens förslag till prioriterade områden och politisk inriktning inarbetas i nämndernas förslag till uppdragsplaner.
12. Fördelningsnycklarna gällande kommunens schablonersättning vid permanent uppehållstillstånd (PUT) fastställs i enlighet med Alliansens förslag.
13. Aktieutdelning motsvarande 20 miljoner kronor ska årligen under perioden 2024-2026 tas ut från Skellefteå Stadshus AB för finansiering av Expo 2026.
14. Aktieutdelning motsvarande 150 mnkr ska tas ut under perioden 2024–2028 från Skellefteå Industrihus AB (via Skellefteå Stadshus AB) för finansiering av standardhöjande åtgärder i Skellefteå kommuns väg- och cykelvägnät.
15. Finansieringen av investeringar inom elförsörjningens verksamhet ska under budget- och planperioden till största delen hanteras av Skellefteå Kraft AB.
16. Revisionens budget 2024 fastställs enligt förslag från kommunfullmäktiges presidium.

# ALIANSEN

